



شركة الهندسة الطاقة
SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE ÉNERGÉTIQUE

LA SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENTS ENERGETIQUES

- DEVENUE -

LA SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE ENERGÉTIQUE

AFDB Third Energy Efficiency Virtual Workshop

Scaling up Super ESCOs and ESCOs in Africa

14th September 2021

Réunion du 14 Sep. 2021

REPOSITIONNEMENT DE LA SIE

- HISTORIQUE
- SECTEURS
- MISSIONS
- MODES D'INTERVENTION
- LA SIE A L'INTERNATIONAL

ACCOMPAGNEMENT DE LA BAD

PROJETS REALISES (EXEMPLES)

REPOSITIONNEMENT DE LA SIE

- HISTORIQUE
- SECTEURS
- MISSIONS
- MODES D'INTERVENTION
- LA SIE A L'INTERNATIONAL

HISTORIQUE

Société d'Investissements Energétiques (SIE)

- Depuis sa création en 2010, la SIE a joué le rôle de bras financier de l'Etat dans les secteurs des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique. Son rôle était de financer et codévelopper des programmes nationaux et de réaliser des projets en énergies nouvelles.
- Suite aux nouvelles orientations de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, le Conseil d'Administration a pris acte des nouveaux impératifs du secteur énergétique et a décidé d'axer le métier de la société sur le Service Énergétique.
- Cette attribution signifie que la SIE se transforme en une société de services énergétiques dédiée à l'exécution de programmes et projets d'efficacité énergétique, ou Super ESCO.
- La nouvelle structure accordera ses missions tout en répondant aux orientations stratégiques d'efficacité énergétique visant à réaliser une économie de la consommation énergétique de près de 20 % d'ici 2030.

TRANSFORMATION DE LA SOCIÉTÉ EN SUPER ESCO (OU ESCO D'ÉTAT)

La Société d'Ingénieries Energétiques est une entité publique marocaine de services énergétiques

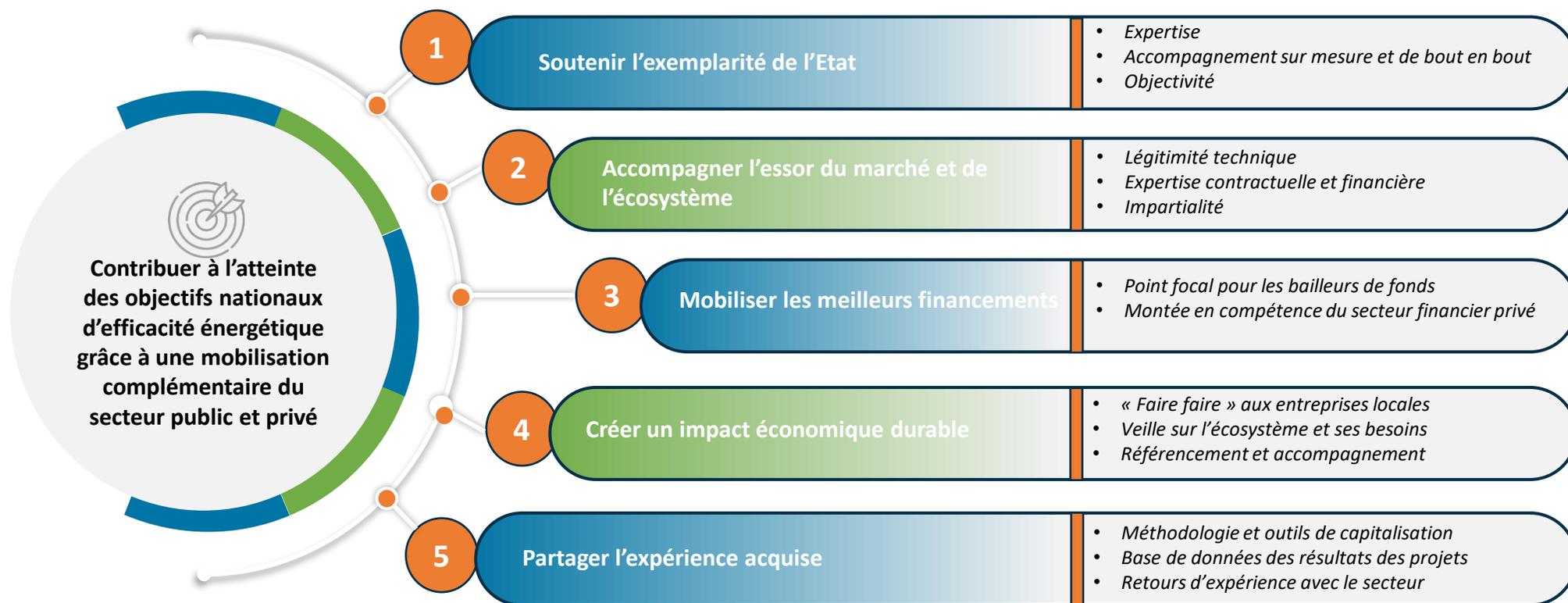
Appelée aussi Super ESCO, la SIE est une société étatique qui intervient principalement auprès de clients du secteur public pour les accompagner dans la préparation, l'exécution et le suivi de leurs projets d'efficacité énergétique.

Sous tutelle du Ministère de l'Energie, des Mines et de l'Environnement, elle joue le rôle d'intermédiaire et de facilitateur pour l'Administration Publique et crée aussi des partenariats intersectoriels entre les parties prenantes.

Pour s'inscrire dans la démarche d'exemplarité de l'Etat en matière d'efficacité énergétique, les actions de la SUPER ESCO visent en priorité la remise à niveau des bâtiments publics.

Elle propose également une vaste gamme de solutions et de services énergétiques pour permettre aux entreprises du secteur privé de réduire leur consommation d'énergie.

Notre principale mission : contribuer à l'atteinte des objectifs nationaux d'EE grâce à une mobilisation complémentaire du secteur public et privé



LES NOUVELLES MISSIONS



شركة الهندسة الطاقة
SOCIÉTÉ D'INGÉNÉRIE ÉNERGÉTIQUE



LES MODES D'INTERVENTIONS

ASSISTANCE À MAITRISE D'OUVRAGE - AMO

La Super ESCO (ESCO D'ETAT) accompagne son client pour préparer, structurer, mettre en place et suivre un projet d'efficacité énergétique. Dans son rôle de pilotage, la SUPER ESCO ne s'implique pas dans les travaux, en revanche elle garantit la conformité de leur exécution. Pour cette prestation, deux types de contrats sont possibles : l'EPC (contrat de construction et d'installations des équipements) et le CPE (contrat de performance énergétique).

MAITRISE D'OUVRAGE DÉLÉGUÉE - MOD

Le client délègue à la Super ESCO la maîtrise d'ouvrage du projet d'efficacité énergétique. Ainsi, elle prend la responsabilité pour toutes les activités relevant de la maîtrise d'ouvrage comme la définition des besoins, la contractualisation et le pilotage des opérations. La nature des services rendus est la même que pour l'AMO, mais en tant que MOD. La Super ESCO joue l'intermédiaire avec les fournisseurs et dispose de la capacité d'engager contractuellement le client par délégation. Ici aussi, on distingue deux types de contrats : l'EPC le CPE.

MODE ESCO

Cette offre de service est comparable à celle de la MOD, complétée par l'apport des financements nécessaires à la réalisation des investissements. A travers ce mode, la Super ESCO conclue avec le client un contrat de performance ou elle s'engage sur la conception, le financement, la réalisation et la maintenance du projet d'efficacité énergétique. Aussi, elle externalise la réalisation des prestations à des entreprises privées.

LES PRINCIPALES ORIENTATIONS



Bâtiment public



Éclairage public



Industrie



Mobilité durable



Accompagnement
des PME / ESCO

- Dans une première phase, l'ESCO d'Etat concentre son action sur les secteurs du bâtiments publics et de l'éclairage public
- Également, le Conseil d'Administration de la SIE a donné ses instructions pour développer des collaborations et des projets d'EE à l'international et en particulier en Afrique, à travers:
 - ➔ L'assistance à la réalisation de projets d'EE en Afrique ;
 - ➔ L'assistance et l'accompagnement à la création d'autres Super Escos africaines.

- Offre de services (1/2)

Principes :

La SIE a une vocation internationale inscrite dans sa stratégie et sa raison d'être, et a pour ambitions :

1. de faire bénéficier de l'expérience marocaine en matière de projets d'EE et CPE les pays et institutions partenaires du Maroc
2. de nouer des partenariats à valeur ajoutée pour l'écosystème de l'EE marocain afin de lui faire bénéficier de nouvelles sources de compétences ou de financement.

Services proposés :

- **Assistance technique** : ensemble de prestations offertes à des partenaires du Maroc dans le cadre d'une coopération entre pays ou à des opérateurs, publics ou privés, ayant établi un cadre de coopération avec le Maroc ou avec la SIE. Ces prestations doivent permettre au partenaire de bénéficier de l'expérience de la SIE :
 - **Dans le domaine institutionnel et sectoriel**, concernant la structuration du cadre institutionnel et du marché local de l'EE ou la mise en place d'une Super ESCO
 - **Dans la conception et la réalisation de projets d'EE**, en particulier ceux faisant appel à des CPE

Les prestations d'assistance technique couvrent :

- Analyses sectorielles, du cadre institutionnel et légal, du marché et la formulation de recommandations
- Analyses de faisabilité de projet d'EE, auprès des clients potentiels identifiés

- Conseil juridique, financier, organisationnel pour la mise en place d'une Super ESCO ou de CPE
- Expertise technique pour revoir et améliorer la conception d'un projet d'EE
- **R&D / Formation** : activités permettant à des acteurs internationaux de la R&D ou de la formation d'intervenir auprès de l'écosystème marocain de l'EE
 - Analyse des besoins et des opportunités R&D / Formation pour des acteurs internationaux du domaine
 - Structuration de partenariats entre acteurs marocains et internationaux
- **Partenariat financier** : services offerts à des fonds ou institutions pour évaluer l'opportunité d'investir dans des projets EE au Maroc
 - Due diligence sectorielle et accompagnement des fonds ou institutions dans leurs recherches de projets dans lesquels investir au Maroc (entrée au capital d'Escos, prise de participation dans des SPV, financement de dette)
 - Structuration de projets et convention de financement, y compris études et expertise pour appuyer un Fonds dans son investissement
 - Apport d'affaires, intermédiation entre des bénéficiaires et des fonds

- Offre de services (2/2)

Offre type Catalogue de services

Assistance technique (pays)	Assistance technique (opérateur)	R&D / Formation	Partenariat financier
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diagnostic réglementaire et sectorielle de l'EE ▪ Développement d'une Super ESCO nationale ▪ Renforcement institutionnel et réglementaire ▪ Jumelage / partage de savoir-faire ▪ Mise à disposition d'experts ▪ Formation 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Développement de projets d'EE ▪ Mise en place de CPE ▪ Assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) ou maîtrise d'ouvrage déléguée (MOD) de projets EE ▪ Partenariats techniques avec des entreprises marocaines ▪ Mise à disposition d'experts ▪ Formation 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Due diligence sectorielle au Maroc dans le domaine Formation / R&D du secteur de l'EE ▪ Jumelage / échanges d'expertises ▪ Développement d'offres et de plateformes de formation ▪ Structuration de projets de R&D dans le domaine EE 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Due diligence sectorielle au Maroc (ou autre pays) ▪ Conseil à l'investissement (entrée dans le capital d'Escos ou de SPV) ▪ Aide à la levée de fonds ▪ Identification et structuration préliminaire de projets EE ▪ Accompagnement à l'investissement au Maroc

AGENDA

ACCOMPAGNEMENT DE LA BAD

CONSISTANCE DU PROJET D'ASSISTANCE TECHNIQUE

Intérêt

La Super ESCO a manifesté son intérêt pour bénéficier d'un don auprès de la BAD pour réussir opérationnalisation.

La Banque Africaine de Développement a soutenu la demande de la Super ESCO marocaine en initiant un processus d'attribution de don de l'ordre de 1 Million de Dollars pour le financement d'une assistance technique.

Objectif

Prévue sur une durée de 18 - 24 mois, cette assistance technique, permettra de contribuer à l'opérationnalisation de la première Super ESCO africaine et d'accompagner les premières réalisations de la SIE sous sa nouvelle identité de société de service, à travers :

- La contribution à la montée en compétence de l'équipe SIE ainsi que de ses collaborateurs et partenaires ;
- Le soutien de la SIE dans l'organisation et la création de l'écosystème d'EE marocain ;
- La revue et l'amélioration des outils et des processus de la SIE en tant que Super ESCO ;
- L'accompagnement de la SIE dans la réalisation de ses premiers projets de Contrat de Performance Énergétique (CPE) ;
- La revue et la mise en place une gestion risques de la Super ESCO ;
- Revue et la mise en place des meilleurs outils de gestion des projets d'EE et des CPE ;
- Revue et accompagnement de la mise en place d'une stratégie de levée des fonds nationaux et internationaux pour les projets ;

AGENDA

PROJETS REALISES (EXEMPLES)

LE MINISTÈRE DES AFFAIRES GÉNÉRALES ET DE LA GOUVERNANCE : PRÉCURSEUR EN EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE AU NIVEAU DE SES BÂTIMENTS ADMINISTRATIFS



Mode d'intervention de la SIE

➤ Maitrise d'ouvrage déléguée

Résultats escomptés en matière d'économie d'Énergie

➤ Au moins 50%

Mesures d'efficacité énergétique avec installation d'un système photovoltaïque d'autoconsommation au niveau des deux bâtiments du MAGG

Projet réalisé

MOSQUÉES VERTES : UN PROJET D'EE DE RÉFÉRENCE PORTÉ PAR LE MINISTÈRE DES HABOUS ET DES AFFAIRES ISLAMIQUES



- **Un premier lot de 100 mosquées en Contrat de Performance Énergétique** en tant que maître d'ouvrage délégué, avec implication d'opérateurs privés.
- **Economie garantie, minimum de 40%** sur la facture énergétique. Assure la maintenance et la performance durant toute la période contractuelle de 5 ans.
- **Un second lot de plus de 1316 mosquées réparties sur 5 régions du Royaume, réalisé en EPC** en tant que maître d'ouvrage délégué, avec implication d'opérateurs privés.
- **Un 3^e lot d'environ 1500 mosquées réparties sur 5 régions du Royaume, réalisé en EPC** est en cours de réalisation.

- Mode d'intervention de la SIE : Maitrise d'Ouvrage Déléguée
- Réalisation du modèle ESCO au niveau de 100 mosquées & réalisation du modèle EPC au niveau de 1316 mosquées
- Une forte implication des TPE et des entrepreneurs marocains

2 projets réalisés, le 3^{ème} en cours

PROJET D'ÉCLAIRAGE PUBLIC POUR LA VILLE DE MARRAKECH



Indicateurs :

- **Recrutement de 200 personnes** durant la phase de réalisation de l'investissement.
- L'économie d'énergie a atteint **72%** dans certains quartiers.
- **30 000** nouveaux points lumineux en 19 mois de travail.
- **1 000** opérations de maintenance par semaine.

Le parc d'éclairage public de la ville de Marrakech en chiffres

61 000	Points lumineux
25 à 30%	Taux de vétusté
71 Millions de Dhs	Facture électrique annuelle actuellement payée par la commune
60%	Potentiel d'économie d'énergie
61 000	Taille du parc après rénovation
28,5 Millions de Dhs	Facture énergétique annuelle prévue
273 Millions de Dhs	Investissement requis

Positionnement du projet

- S'inscrire dans la stratégie énergétique nationale (EnR & EE).
- Ouvrir le secteur privé à la gestion locale.
- Gérer de façon professionnelle le service d'éclairage public.
- Améliorer la qualité du service rendu dans l'éclairage public.

Projet réalisé

MOBILITÉ DURABLE : VILLE DE MARRAKECH



Caractéristiques de la ligne « Massira » :

- Une fréquence de 6 minutes.
- Une durée de service de 17h (de 6h à 23h).
- Un temps de parcours de 25 min/sens.
- Un trafic journalier de voyageurs de **13 377**.

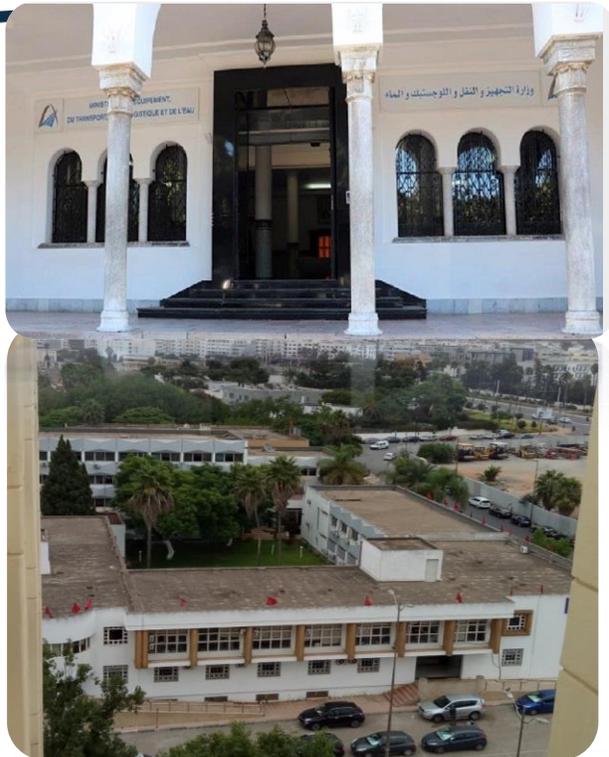
Les **10 BHNS** introduits absorbent un trafic annuel de **4 882 449** voyageurs.

Alimentation en énergie propre

La solution globale inclue une alimentation électrique basée sur l'énergie propre renouvelable produite par une centrale solaire de 750 kWc dans le cadre du projet du Département de l'Environnement-GEF-PNUD « *Renewable Energy for the City of Marrakech's Bus Rapid Transit System* ».

Projet réalisé

Bâtiment public : L'Agence Nationale des Equipements Publics (ANEP)



La SIE accompagne l'Agence Nationale des Equipements Publics suivant une logique de performance énergétique dans la réalisation de son projet d'EE.

Le projet s'inscrit dans le cadre de la démarche de l'exemplarité de l'Etat en matière d'efficacité énergétique.

La première phase du projet qui consiste en la réalisation du diagnostic énergétique du siège du Ministère de l'Equipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau (METLE) et de ses directions centrales, a été réalisée.

Un plan d'actions de performance énergétique qui cible la réalisation d'importantes économies d'énergies a été dressé.

Economies envisagées : 45%

Etudes réalisées

Bâtiment public : Le Conseil Régional Rabat Salé Kénitra (Centres Sociaux)



Le Conseil Régional Rabat Salé Kénitra a lancé un Programme de mise à niveau énergétique dans les centres sociaux en partenariat avec la SIE et l'Entraide Nationale pour un budget de 5 millions de dirhams.

Ce programme de mise à niveau énergétique d'environ 35 centres est réparti en 4 lots sur les villes de la région Rabat-Salé-Kénitra. Les mesures implémentées consistent en :

- La mise en place de l'éclairage « LED » ;
- L'installation de chauffe-eaux solaires ;
- L'installation des centrales Photovoltaïques (en autoconsommation).

Les travaux de mise en œuvre de trois lots sont finalisés et ceux du dernier lot sont en cours.

- Economies envisagées : 40%



Projet réalisé

Bâtiment public : département de la Réforme de l'administration du MEFRA



Le projet consiste en la mise à niveau énergétique du bâtiment du département de la Réforme de l'Administration du MEFRA dans l'objectif d'améliorer sa performance énergétique et environnementale et faire de cette expérience un exemple réussi et répliquable.

Une première phase d'étude réalisée par les équipes de la SIE a permis d'identifier un potentiel d'économies d'énergie d'environ 40% de la consommation globale du site.

La seconde phase du projet consiste en la mise en œuvre du plan d'action développé sur la base des études. Il consiste notamment en l'installation d'un système photovoltaïque en autoproduction.

La SIE intervient en tant qu'Assistant à Maîtrise d'Ouvrage pour la réalisation de ce projet.

- Economies envisagées : 40%

Projet en cours



شركة الهندسة الطاقة
SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE ÉNERGÉTIQUE

www.sie.co.ma